



**Plan Nacional  
de Seguridad Pública**

# Encuentros por seguridad

Ronda 5 de 5

**Eje estratégico: Sistema de prevención**

**del delito y la violencia**

Miércoles 12 de noviembre de 2025  
Montevideo, Uruguay

### Objetivo de hoy

Priorizar intervenciones **según impacto y costo estimado**, definir **indicadores** y mecanismos de **seguimiento**.

# Agenda

9:00	Bienvenida y dinámica de trabajo
9:15	Ronda de presentación de los participantes
9:30	Análisis de propuestas
11:00	Pausa para café
11:15	Análisis de propuestas
12:45	Próximos pasos y cierre

## Mesas temáticas

### Ronda de presentación de los participantes

Por favor, indique brevemente:  
**¿qué institución representa, cuál es  
su nombre y posición?**

**Propuestas recibidas**

# Propuesta 1

## “Comisión de Seguridad Público–Privada”

Cámara de Instaladores Profesionales de Sistemas Electrónicos de Seguridad (CIPSES)

Cámara Uruguaya de Empresas de Seguridad (CUES )

Federación Uruguaya de Empresas de Seguridad ( FUDES )



Objetivo

**Optimizar los recursos ya disponibles del sector de seguridad privada para cubrir algunos servicios adecuados a su formación y experiencia , cubiertos actualmente por efectivos del Ministerio del Interior, que posibiliten una mejora en las condiciones de seguridad ciudadana, basadas en una gestión más eficiente de los actuales recursos.**



Población

La totalidad de los integrantes del Sector de seguridad privada del país.



Instituciones responsables

- CIPSES
- CUES
- FUDES
- Representantes de los Trabajadores



Cobertura

- La misma que la del PNSP
- Todo el país



1. Definición inicial por parte del Ministerio del Interior referida a la Comisión (director, objetivos, integrantes)
2. Asignar a un Director del Ministerio del Interior, que agregue a sus actuales funciones, la tarea del liderazgo de la Comisión mencionada
3. Una vez conformada la comisión establecer un relevamiento de recursos disponibles
4. Analizar qué servicios son cubiertos actualmente con personal policial y que pudieran ser cubiertos por la seguridad privada
4. Elevar al Ministerio del Interior, un Informe de sugerencias antes del 15 de Diciembre del 2025
5. Implementar un sistema de evaluación de los resultados y mejora continua del Proyecto
6. Analizar la conformación de Subcomisiones sectoriales por Sector (retail, farmacias, turismo, etc., para poder dar respuestas específicas)
7. Analizar la viabilidad de la implementación en nuestro país de experiencias internacionales exitosas de complementación público-privada

# Propuesta 2

## "Programa Escudo Obrero: Seguridad Privada con Cero Riesgo y Derechos"

Unión Nacional de Trabajadores de la Seguridad (UNATRASE) de la Federación Uruguaya de Empleados del Comercio y Servicios (FUECYS)



Objetivo

**Optimizar los recursos y la experiencia disponibles del sector privado, integrando activamente a los Sindicatos en la toma de decisiones, para liberar efectivos del Ministerio del Interior para tareas más relevantes**

**Garantizar la seguridad, la salud laboral y la formación continua y técnica del GUARDIA DE SEGURIDAD PRIVADA (Grupo 19), entendiendo que la modificación normativa de la Ley 19.313 y el Decreto 276/24 son mejoras laborales que ayudan directamente a la seguridad de los Guardias**



Población

Trabajadores operativos de la Seguridad Privada del país (Grupo 19: seguridad física, electrónica y transporte de valores), incluyendo empresas, sindicatos, y las entidades públicas/privadas responsables de generar pliegos de licitación



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior
- Dirección Nacional de Fiscalización de Empresas de Seguridad (DIGEFE)
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
- Sindicatos de la Seguridad Privada (UNATRASE)
- Cámaras Empresariales del Sector (CIPSES, CUES, FUEDES)
- Sindicato Policial
- AEBU
- Poder Legislativo



Cobertura

- 10 años
- Todo el país





- Conformación e inicio operativo de la "Comisión de Seguridad Público-Privada" con participación sindical garantizada
- Diseñar e implementar un Programa de Capacitación Continua interinstitucional
- Continuar con la propuesta de modificación del Artículo 4 de la Ley 19.313 para que la nocturnidad se abone hora por hora
- Presentar un informe técnico sobre los efectos del Decreto 276/24, sugiriendo la revisión de la dispensa del auto de apoyo obligatorio
- Diseñar y promover la adopción de un Protocolo Nacional de Estudio de Seguridad obligatorio para licitaciones, que contempla las normativas vigentes del sector, por Ley, Decretos y Convenio Colectivo.

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Propuesta 3

## “Nodos Comunitarios de Convivencia (NCC)”

Colectivo interbarrial La Vida Vale



Objetivo

**Fortalecer la convivencia barrial y el tejido social, en el marco de la construcción conjunta entre vecinos, organizaciones, instituciones barriales y políticas públicas en un dispositivo que priorice el seguimiento sistémico y sistemático de trayectorias individuales, familiares y comunitarias.**



Población

- Personas con consumo problemático de sustancias
- Personas privadas de libertad
- Personas con problemáticas de salud mental
- Desempleados/as
- Personas con precario acceso a la vivienda, salud, discontinuidad y rupturas de trayectorias educativas
- Personas con trayectorias comunitarias vulneradas y/o en riesgo



Cobertura

- Mínimo de 8 NCC en los barrios de la periferia de MVD
- 8 NCC en barrios de la periferia de ciudades del interior



Acciones

- Acompañamiento de penas alternativas
- Acompañamiento comunitario a personas liberadas
- Gestión y acompañamiento de oportunidades laborales
- Gestión de bonos comunitarios de convivencia
- Diagnóstico, derivación y seguimiento de trayectorias
- Talleres educativos, recreativos y deportivos



Instituciones responsables

- Instituciones del estado
- Organizaciones de la Sociedad Civil
- Colectivos de vecinos organizados que se postulen y cumplan con las condiciones para albergar un NCC.

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Propuesta 4

## “Programa Piloto Voces Para Políticas Públicas”

Colectivo Ni Todo Está Perdido (Nitep)



Objetivo

**Establecer y validar un modelo piloto de Intervención Estructural Colectiva y Seguridad Humana que integre la inteligencia cualitativa de miembros del Colectivo NITEP y provea 10 Centros de Vivienda de Transición Colectiva para mitigar la vulnerabilidad multidimensional de 50 a 80 personas provenientes de los sectores críticos.**



Población

- 12 Agentes Comunitarios Interministeriales (NITEP)
- Grupos de alta vulnerabilidad



Cobertura

- 10 años
- Cobertura Nacional



Instituciones responsables

- MIDES
- MVOT
- JND
- MI
- AUCI / PNUD / BID / CAF
- INDDHH / Defensoría Pública / Fiscalía



Acciones

- Coordinación urgente con JND, FGN y PJ para la cesión acelerada de 10 bienes inmuebles incautados a MVOT/MIDES
- Implementación de un Modelo Predictivo de Riesgo de Cooptación y elaboración anual del Mapa de Vulnerabilidad de DD.HH. y Protección Legal
- Contratación de 12 Agentes Comunitarios
- Aplicación de herramientas graduales directamente desde los Centros del Sistema de Refugios del MIDES para asegurar la reducción del impacto multidimensional de la pobreza y la estabilidad de los beneficiarios en las Viviendas de Transición Colectiva.

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Propuesta 5

## “Bicicletas para todos”

Centros Educativos de Capacitación, Arte y Producción (Cecap) del MEC



Objetivo

**Lograr que los estudiantes armen nuevas bicicletas con partes de bicicletas requisadas por la policía contribuyendo a la reutilización y el transporte de los alumnos**



Población

Adolescentes entre 14 y 20 años que no culminaron la educación básica y son estudiantes de Centros Educativos de Capacitación, Arte y Producción (Cecap)



Acciones

- Recepción de donaciones de bicicletas por parte de las distintas jefaturas
- Reciclado de las bicicletas y puesta en funcionamientos por parte de los centros
- Puesta en marcha del proyecto dando difusión al mismo



Cobertura

Todo el territorio



Instituciones responsables

- Centros Educativos de Capacitación, Arte y Producción (Cecap)
- Dirección Nacional de Educación



# Propuesta 6

## “Formación en ciudadanía para los estudiantes de CECAP”

Centros Educativos de Capacitación, Arte y Producción (Cecap) del MEC



Objetivo

- **Abordar la problemática que se genera en los alrededores de los centros a la hora de salida y entrada vinculada a los conflictos entre los estudiantes y personas ajenas a la institución que se presentan.**
- **Contribuir a la promoción de un vínculo de respeto y reconocimiento por parte de los adolescentes con la policía**



Población

Adolescentes y jóvenes entre 14 y 20 años que no han culminado la Educación Básica y pertenecen a sectores de vulnerabilidad



Acciones

Talleres acerca de los derechos, obligaciones y procedimientos a cargo de la policía comunitaria con los grupos de adolescentes de los 22 Cecap del país



Cobertura

- 12 meses
- Todo el país



Instituciones responsables

Equipo Nacional del Programa CECAP (integrado por representantes de todos los centros del país)



# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Mesas temáticas

## Pausa para café



# Propuesta 7

## “Reducción de circulación de motos irregulares en la vía pública”

Federación Uruguaya de Empresas de Seguridad (Fudes)



Objetivo

**Aumentar la fiscalización de motos para retirar de circulación motos robadas o sin documentos ya que son los vehículos en que se realizan la mayoría de las rapiñas y homicidios relacionados al narcotráfico**



Población

Personas que utilizan motos como medio de transporte.



Cobertura

Todo el territorio



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior
- Gobiernos departamentales



Acciones

- Redactar un proyecto de Ley que agilice los tiempos desde que una moto es incautada hasta que puede ser subastada o destruida. Se sugiere que el plazo sea de máximo 90 días.
- Explicar a legisladores la problemática en Seguridad Pública alrededor de las motos y como impactaría en la baja en delitos realizados en motos robadas o irregulares, porque habría muchas menos en la calle.

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

Queremos escucharlos



- ¿Cómo describirían su **experiencia** al participar en los Encuentros por Seguridad?
- ¿Qué les gustaría que ocurra **a partir de aquí?**

# Próximos pasos

13 - 17 de octubre  
20, 21, 22 y 24 de octubre

**Ronda 4** - Encuentros por Seguridad



3 - 7 de noviembre  
10, 11, 12, 14 de noviembre

**Ronda 5** - Encuentros por Seguridad

15 de noviembre

Cierre de la **plataforma de participación ciudadana**

18 de noviembre

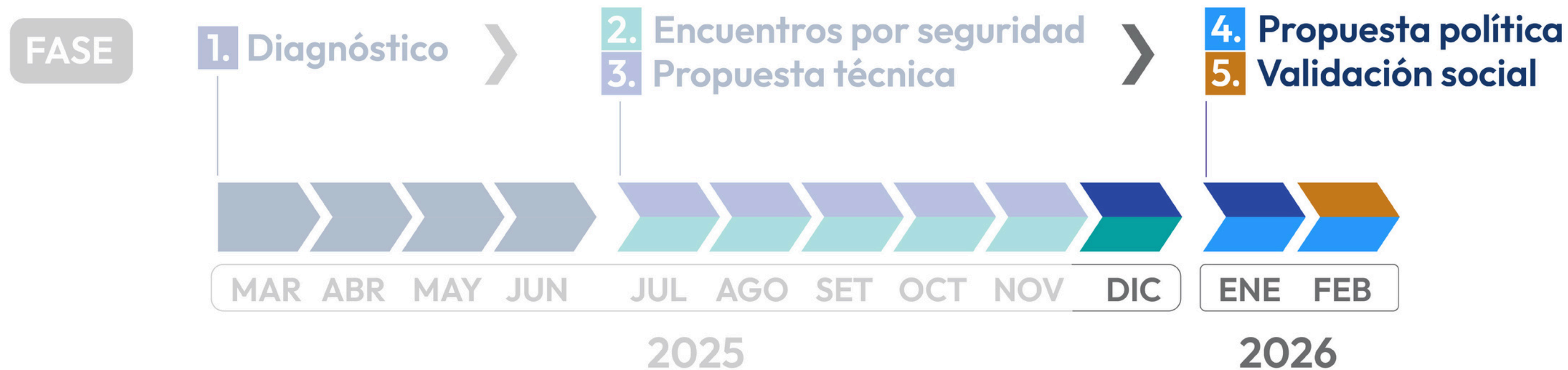
Eventos por Seguridad: **Trata y explotación**

8 de diciembre

**Evento de cierre** de los Encuentros por Seguridad

**Esta historia continuará...**

Sigamos trabajando juntos



**Marzo de 2026 - Implementación y monitoreo del PNSP**



# Gracias

por haber sido parte de los

## Encuentros por Seguridad



**Presidencia  
Uruguay**



**Ministerio  
del Interior**



**Plan Nacional de  
Seguridad Pública**